

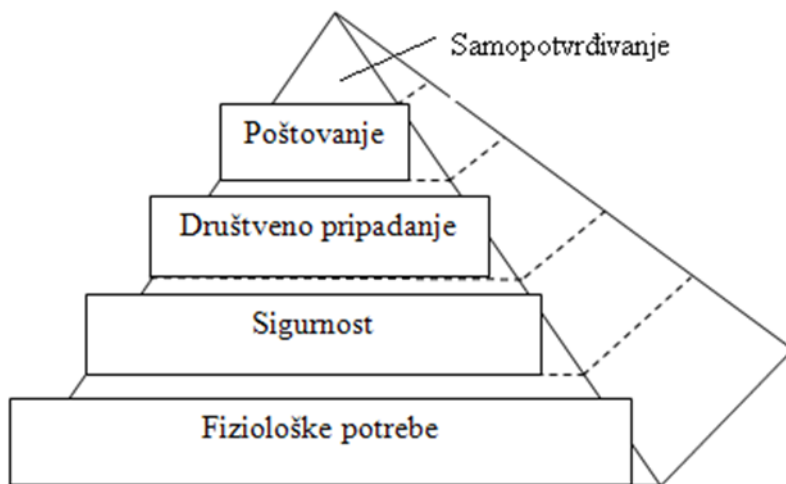
## Nastavna jedinica: Teorije organizacije

### Pitanja i odgovori

1. **Na koji način se može podijeliti istorijski razvoj organizacije i menadžmenta?**
  - po srodnosti ideja i
  - po vremenu u kojem se pojavila pojedina teorija, pravac ili škola.
2. **Na koji način možemo podijeliti teorije s obzirom na vrijeme u kojem se pojavljuju?**
  - klasičnu teoriju (1900 - 1930);
  - neoklasičnu teoriju (1930 - 1950) i
  - modernu teoriju (1950 - do danas).
3. **Klasična teorija ili teorija ...?**

Ova teorija se još naziva i teorijom naučnog upravljanja.
4. **Koje teorije obuhvata klasična teorija?**
  - teoriju naučne organizacije rada,
  - teoriju administrativnog upravljanja i
  - teoriju birokratske organizacije
5. **Ko je tvorac studije rada i studije vremena?**

Taylor
6. **Nabrojati Fayolovu podjelu organizacijskih poslova.**
  - Tehnička grupa poslova;
  - Komercijalna grupa poslova;
  - Finansijska grupa poslova;
  - Poslovi sigurnosti;
  - Računovodstveni poslovi i
  - Administrativni poslovi.
7. **Nabrojati principe birokratske organizacije.**
  - Hijerarhija;
  - Pravila i procedure i
  - Autoritet.
8. **Koja su dva dijela neoklasične teorije?**
  - teorije o međuljudskim odnosima i
  - teorije o ponašanju u organizaciji koja se još naziva i škola socijalnog sistema.
9. **Koje su bitne karakteristike neoklasične organizacije?**
  - motivacija;
  - neformalna organizacija;
  - komunikacija i
  - participacija.
10. **Navesti hijerarhiju potreba prema Abraham Maslowu.**



**11. Navesti elemente bitne za razvoj moderne teorije organizacije.**

- porast obima poslovanja preduzeća;
- složenost asortimana i samih proizvoda;
- promjena u svim oblastima preduzeća i izvan njega;
- preduzeće je sastavni dio okruženja sa stalnom interakcijom sa ostalim preduzećima i institucijama, gdje međusobni uticaj prelazi administrativno-teritorijalne, regionalne pa čak i granice kontinenata.

**12. Nabrojati tri moderne teorije organizacije.**

- Reinženjering poslovnih procesa;
- T - oblik organizacije;
- Paralelni (simulativni) inženjering;
- Organizacija preduzeća u obliku pčelinjeg saća;
- Vitka proizvodnja (Lean production);
- Virtualna organizacija;
- Fraktalna organizacija.

**13. Šta predstavlja reinženjering poslovnih procesa?**

Reinženjering poslovnih procesa – postupak za temeljno preoblikovanje preduzeća. Kod reinženjeringa poslovnih procesa najprije se postavlja pitanje šta preduzeće mora da uradi, a tek onda kako bi to trebalo realizovati. Ne ide se na princip poboljšavanja malim koracima, već se zahtijevaju drastične promjene. Samo se sa posebno novim pristupom može postići bitno poboljšanje.

**14. Navesti dva oblika organizacije u formi „pčelinjeg saća“.**

1. organizacijsko povezivanje malih preduzeća radi međusobnog ispomaganja u ostvarivanju njihovih poslovnih rezultata;
2. u preduzećima se organizuju polusamostalne “stanice” odnosno organizacijske jedinice koje imaju relativno zaokružene poslove.

**15. Šta su fraktali?**

Fraktali su samostalni dijelovi preduzeća, odnosno proizvodno – poslovni pogoni, koji imaju zaokružene programe, koji nemaju čvrste povezanosti sa drugim pogonima.